

Declaração de Objetivos e Resultados

SERVIÇO NACIONAL DE
APRENDIZAGEM INDUSTRIAL

Objetivo do projeto

- Descrever as melhorias esperadas utilizando/implementando os entregáveis do projeto.

- Limpeza dos radiadores e tanques HT/LT para resfriamento da temperatura e, consequentemente, a eficiência dos motores, sem necessidade de utilização de água da empresa terceirizada.

Resultado

- Descrever o alcance das melhorias a serem obtidas com a utilização/implementação dos entregáveis do projeto, considerando três níveis de entregáveis.
- **Entregável nível 1** – alcança **parcialmente** as necessidades da empresa
- **Entregável nível 2** – alcança **plenamente** as necessidades da empresa
- **Entregável nível 3** – alcança **plenamente as necessidades da empresa, excedendo suas expectativas**

- Redução de custos;
- Agilidade nas atividades;
- Independência de fornecimento externo;
- Garantia da procedência da água.

Medição do Resultado

- Descrever como serão medidas as melhorias a serem obtidas com a utilização/implementação dos entregáveis do projeto, considerando os três níveis de entrega.

- Levantando os custos incorridos com a compra de abastecimento de água e comparando com os custos da água aproveitada (proposição deste Projeto);
- Levantando o tempo incorrido para o abastecimento da água, mapeando o processo do pedido à chegada da água, associada com o tempo operacional (emissão de PT, tempo de RH para acompanhar, tempo da manobra).

Exclusões Específicas

- Descrever o trabalho que não será feito pela equipe do projeto, ou seja, está fora do escopo do projeto.

- Compra dos materiais necessários ao Projeto;
- Instalação direta dos equipamentos, como bomba, tubulações, etc. A equipe acompanhará os profissionais qualificados para estas atividades, como caldeireiros e eletricitistas.

Restrições

- Descrever os fatores que limitam a execução do escopo do projeto. As restrições do projeto podem ser relacionados a prazo, custos, recursos humanos ou outros fatores que impõem limites ao trabalho do projeto, podendo atrasá-lo ou dificultar sua execução em algum sentido

- Custos – necessidade de itens da solução que não tenha no Almoxarifado, ou seja, que necessite comprar e tenha valor muito alto;
- Recursos Humanos – implantação do projeto em épocas de geração elevada, pois a empresa tem um quadro reduzido;
- Prazo – a instalação física do projeto depende da situação de operação; a depender da solução pode necessitar da planta parada.

Premissas

- Descrever as crenças sob as quais a equipe de projeto se baseia para o planejamento das atividades/tarefas do projeto, por exemplo, acredita-se que será disponibilizado os recursos materiais no prazo estimado para sua utilização no desenvolvimento dos entregáveis do projeto

- Que teremos apoio de profissionais com as qualificações necessárias ao Projeto, inclusive o Gerente de Manutenção responsável técnico geral;
- Que a empresa vai liberar horas de trabalho da equipe do projeto para se dedicar ao projeto;
- Que haverá ganho real na implantação do Projeto

Funcionalidades Esperadas

- Descrever o que se espera de funcionalidade e características técnicas dos entregáveis a serem desenvolvidos para a empresa

Sistema estruturado (automação parcial) do abastecimento de água, substituindo o abastecimento manual.

Relação com outros projetos

- Descrever a inter-relação do projeto com outros projetos desenvolvidos na empresa ou outros departamentos existentes na empresa.

- Projeto de Performance de Ar de Admissão e,
 - Projeto de Performance de Água
- São projetos internos atuais que buscam respectivamente o aproveitamento da água interna e melhorias no resfriamento da planta.

Requisitos de qualidade

- Descrever quais requisitos de qualidade devem ser atendidos pelo entregável do projeto ou por suas etapas. Em caso de seguimento de normas ou padrão da empresa, citar qual é essa norma ou esse padrão a ser seguido

- Atendimento a NR 10 - Seg. em instalações e serviços em eletricidade;
- Atendimento a NR 35 - Seg. em trabalho em altura;
- Atendimento a NR 20 - Seg. e saúde no trabalho com combustíveis